

ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI

Project Management

| | |
|--|----------------------------|
| NAZWA PRZEDMIOTU | ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI |
| Kierunek studiów | NIERUCHOMOŚCI I INWESTYCJE |
| Rok i semestr studiów | Rok I, sem. 2 |
| Poziom kształcenia | Studia I stopnia |
| Profil kształcenia na kierunku | Ogólnoakademicki |
| Moduł kształcenia dla przedmiotu | Kierunkowy |
| Przedmiot z polskiego minimum programowego | RzM-II.5 |
| Przedmiot z minimum programowego RICS | V14, PFI9 |
| Status przedmiotu | Obligatoryjny |

| Forma zajęć | Liczba godzin | | ECTS | Forma zaliczenia |
|-------------------------------------|--------------------|-----------------------|------|------------------|
| | Studia stacjonarne | Studia niestacjonarne | | |
| Wykłady | 30 | 16 | 3 | Egzamin |
| Razem za zajęcia dydaktyczne | 30 | 16 | | |
| Konsultacje, egzaminy i zaliczenia | 10 | 10 | | |
| Razem z udziałem nauczyciela | 40 | 26 | | |
| Praca własna studenta | 35 | 49 | | |
| Ogółem | 75 | 75 | | |

Wymagania wstępne (wynikające z następstwa przedmiotów)

| |
|----------------------------------|
| Teoria organizacji i zarządzania |
|----------------------------------|

Cele kształcenia dla przedmiotu

| | |
|---|--|
| 1 | Zdobycie wiedzy z zakresu planowania, wdrażania i rozliczania projektów. |
| 2 | Uzyskanie umiejętności do stosowania metodyki zarządzania projektami. |
| 3 | Poznanie struktur zespołów projektowych. |
| 4 | Uzyskanie umiejętności do przedstawiania cyklu życia projektu i jego poszczególnych faz oraz zarządzania ryzykiem projektów. |

Efekty uczenia się

| WIEDZA | | | |
|-----------------------|--|---|---|
| L.p. | Efekty przedmiotowe (Student zna i rozumie) | Odniesienie do kierunkowych efektów uczenia się | Metody weryfikacji efektów uczenia się |
| W1 | Zna i rozumie przyczyny realizacji projektów, definicje pojęć związanych z zarządzaniem projektami oraz identyfikuje czynniki otoczenia wpływające na projekt. | NI_WG13 NI_WG19 NI_WK04 | Egzamin pisemny |
| W2 | Zna i rozumie metody i techniki zarządzania projektami oraz znaczenie ich stosowania dla organizacji | NI_WG13 NI_WG19 NI_WK04 | Egzamin pisemny |
| UMIĘJĘTNOŚCI | | | |
| L.p. | Efekty przedmiotowe (Student potrafi) | Odniesienie do kierunkowych efektów uczenia się | Metody weryfikacji efektów uczenia się |
| U1 | Potrafi formułować i analizować problemy oraz cele projektów. | NI_UW01 NI_UW05 NI_UK01 | Egzamin pisemny rozwiązywanie zadań i przykładów w trakcie zajęć aktywność na zajęciach |
| U2 | Potrafi kierować i współdziałać w projektach wprowadzających określone zmiany w organizacji oraz budować zespół projektowy, posługując się metodami i technikami z zakresu zarządzania projektami. | NI_UW01 NI_UW05 NI_UK01 | Egzamin pisemny rozwiązywanie zadań i przykładów w trakcie zajęć aktywność na zajęciach |
| KOMPETENCJE SPOŁECZNE | | | |
| L.p. | Efekty przedmiotowe (Student jest gotów do) | Odniesienie do kierunkowych efektów uczenia się | Metody weryfikacji efektów uczenia się |
| K1 | Jest gotów do działania w sposób przedsiębiorczy aktywnie współpracując w grupie projektowej. | NI_KO04 | aktywność na zajęciach udział w dyskusji |

| | | | |
|----|--|---------|---|
| K2 | Jest gotów do identyfikacji celów społeczno-gospodarczych realizacji projektów, dostrzega dylematy związane z ich realizacją i aktywnie działa w kierunku ich rozstrzygnięcia. | NI_KO04 | aktywność na zajęciach udział w dyskusji |
|----|--|---------|---|

Treści kształcenia

| L.p. | Treść kształcenia (tematyka zajęć) | Liczba godzin | | | |
|--------------|--|--------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|
| | | Wykłady | | Ćwiczenia | |
| | | Studia stacjonarne | Studia niestacjonarne | Studia stacjonarne | Studia niestacjonarne |
| 1 | Podstawowe pojęcia: projekt, portfel projektów, program, zakres projektu, interesariusze projektu, typowe problemy projektów, projekt w różnych typach organizacji. | 2 | 1 | | |
| 2 | Procesy zarządzania projektem: procesy rozpoczęcia projektu, procesy planowania projektu, procesy realizacji projektu, procesy kontroli projektu, procesy zakończenia projektu. | 4 | 2 | | |
| 3 | Obszary zarządzania projektami: zarządzanie integralnością projektu, zarządzanie zakresem, zarządzanie czasem, zarządzanie kosztami, zarządzanie jakością, zarządzanie zasobami ludzkimi, zarządzanie komunikacją, zarządzanie ryzykiem, zarządzanie zaopatrzeniem. | 4 | 4 | | |
| 4 | Metody, techniki i narzędzia zarządzania projektami: zarządzanie cyklem życia projektu, maczyca logiczna (struktura maczyca, logika pionowa oraz logika pozioma maczyca), etap analizy (interesariusze, strategia, cele, problemy) i etap planowania; Medyka PMBOK (grupy procesów oraz obszary wiedzy), Metodyka zarządzania projektami Ten Step, Scrum, Adaptacyjne Zarządzanie Projektami (APD), Metodyka PRINCE2 (komponenty, techniki projektowe), struktura organizacyjna projektu i podziału pracy, metody sieciowe (PDM, PERT), metoda ścieżki krytycznej (CPM), metody estymacji kosztów, analiza jakościowa i ilościowa ryzyka, rejestry ryzyka, metryka ryzyka, rezerwy projektowe, kanały i plan komunikacji, zarządzanie dokumentacją projektu. | 10 | 3 | | |
| 5 | Krytyczne czynniki sukcesu projektu, przyczyny porażek w realizacji projektów, zapobieganie niepowodzeniom. | 4 | 3 | | |
| 6 | Budowanie zespołu projektowego: struktury zespołów projektowych, komunikacja w zespole projektowym, koncepcja ról zespołowych, kompetencje menedżera projektu, współpraca w zespole projektowym. | 4 | 2 | | |
| 7 | Monitoring i ewaluacja projektów: system raportowania, elektroniczne bazy danych. | 2 | 1 | | |
| Razem | | 30 | 16 | | |

Metody kształcenia

| Metoda kształcenia | Forma zajęć | |
|---|-------------|-----------|
| | Wykłady | Ćwiczenia |
| Wykład informacyjny i/lub problemowy z prezentacją multimedialną | X | |
| Wykład konwersatoryjny | | |
| Analiza przypadków i przykładów | X | |
| Dyskusja, debata, burza mózgów, grywalizacja itp. | X | |
| Rozwiązywanie zadań, ćwiczenia zespołowe, ćwiczenia laboratoryjne | | |
| Projektowanie, programowanie, symulacje | X | |
| Inne: | | |

Warunki zaliczenia

| Sposób zaliczenia | Wagi (%) | |
|---|----------|-----------|
| | Wykłady | Ćwiczenia |
| Egzamin ustny | 0 | |
| Egzamin pisemny | 80 | |
| Kolokwium | 0 | |
| Przygotowanie i przedstawienie eseju / referatu / innej formy wypowiedzi pisemnej | 0 | |
| Wykonanie zadań / ćwiczeń / projektu podczas zajęć | 20 | |

| | | |
|---|------------|--|
| Wykonanie zadań / ćwiczeń / projektu poza zajęciami | 0 | |
| Wypowiedzi ustne podczas zajęć (np. w trakcie dyskusji, debaty) | 0 | |
| Inny (jaki?) | 0 | |
| Razem | 100 | |

Rozliczenie pracy własnej studenta

| L.p. | Czynności w ramach pracy własnej | Szacowana liczba godzin | |
|------|---|-------------------------|-----------------------|
| | | Studia stacjonarne | Studia niestacjonarne |
| 1 | Przygotowanie do udziału w zajęciach (np. wstępna lektura, przygotowanie lub zgromadzenie materiałów, pomocy naukowych, przygotowanie referatu lub prezentacji na zajęcia itp.) | 5 | 10 |
| 2 | Wykonanie ćwiczeń lub zadań po zajęciach (jako utrwalenie lub rozszerzenie treści z odbytych zajęć) | | |
| 3 | Realizacja zadania projektowego poza zajęciami | | |
| 4 | Przygotowanie pracy pisemnej poza zajęciami | | |
| 5 | Lektura obowiązkowa | 10 | 14 |
| 6 | Obowiązkowe zapoznanie się z innymi materiałami lub treściami (np. materiałami audio, wideo, narzędziami, pomocami, oprogramowaniem, sprzętem, aktami prawnymi, dokumentacją, warunkami miejsca pracy itp.) | 10 | 15 |
| 6 | Przygotowanie do kolokwium | | |
| 7 | Przygotowanie do egzaminu | 10 | 10 |
| 8 | Inne (jaki?) | | |
| | Razem | 35 | 49 |

Literatura obowiązkowa

| | |
|---|--|
| 1 | A.Stabryła, <i>Zarządzanie projektami ekonomicznymi i organizacyjnymi</i> , Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa 2008. |
| 2 | <i>Kompendium wiedzy o zarządzaniu projektami = (A guide to the Project Management Body of Knowledge) : PMBOK® Guide - Third edition / tł. Management Training & Development Center ; [przeł. Paweł Dąbrowski], Warszawa : Management Training & Development Center, 2006.</i> |

Literatura uzupełniająca

| | |
|---|--|
| 1 | <i>Zarządzanie projektami w organizacji</i> , red. K. Janasz, J. Wiśniewska, Difini, Warszawa, 2014. |
| 2 | T.L. Young, <i>Skuteczne zarządzanie projektami</i> , 2006 |
| 3 | S. Berkun, <i>Sztuka zarządzania projektami</i> , 2006 |
| 4 | R.K. Wysocki, R. McGary, <i>Efektywne zarządzanie projektami</i> , 2005 |

Inne materiały dydaktyczne

| | |
|---|----------------------|
| 1 | Materiały z wykładów |
| 2 | |